

---

1           ATA DA 23ª REUNIÃO DO CONSELHO GESTOR DA FAZENDA LAGOA DO SINO

2

3   Aos dezanove dias do mês de outubro de dois mil e dezessete, às oito horas, na Sala de Reuniões do Espaço  
4   Prof. Millor Fernandes, reuniu-se o Conselho Gestor da Fazenda Lagoa do Sino, com a presença dos  
5   seguintes membros: Prof. Dr. Heber Lombardi de Carvalho, Prof. Dr. Alberto Luciano Carmassi, Profa. Me.  
6   Anáí Floriano Vasconcelos, Prof. Dr. Daniel Baron, TA Daniel Mendes Borges Campos, Prof. Dr. Gilmar  
7   Perbiche Neves, Prof. Dr. Henrique Carmona Durval, José Eduardo Martinez, TA Leonardo Paes Niero, Prof.  
8   Dr. Luiz Manoel de M. C. Almeida, Prof. Dr. Naaman Francisco N. Silva, Prof. Dr. Rafael Henriques Longaresi,  
9   como convidado Prof. Dr. Robson Ryu Yamamoto. A Presidência cumprimentou todos e deu por aberta à  
10   sessão. Ato contínuo submeteu à apreciação a ordem do dia. 1 Informes da Presidência: Prof. Heber  
11   agradeceu a presença de todos, deu início com os informes: está sendo realizada a melhoria do  
12   planejamento semanal das atividades da fazenda, documentando o processo com a assinatura do Newton e  
13   Duane. Foram formadas, por alunos, equipes de trabalho referente às oito frentes de trabalho sob  
14   orientação do professor Heber em suas áreas de competência, são elas: gestão de pessoas, gestão  
15   financeira, centro de custos, tecnologia, gestão da comunicação, sistemas integrados de gestão, controles e  
16   gestão da manutenção. Os alunos já estão definindo os escopos de trabalho, baseadas no plano estratégico  
17   quinquenal, com custo zero. A ideia é aumentar o controle e ter base padronizada para colocar tecnologia  
18   em todos os processos, sejam eles administrativos, ambientais ou produtivos. Recebemos uma resposta da  
19   Empresa Du Pont S.A. referente à racionalização fitossanitária. Foi realizado um acordo de cooperação  
20   técnica, com a participação dos professores Rodrigo e Waldir, onde será feito um trabalho para redução do  
21   uso de insumos utilizados no controle de pragas, a Empresa Du Pont S.A. doará produtos e fará assessoria.  
22   Na semana passada o agrônomo da FAI visitou a fazenda, fez um questionário com os funcionários. O prof.  
23   Heber acredita ser saudável ter uma auditoria interna com a intuição de sanar problemas e solicitou ao  
24   auditor um relatório sobre as questões levantadas na última visita. O professor André Toledo deu retorno  
25   sobre o imageamento da fazenda realizada com o apoio da Universidade Federal do Mato Grosso que  
26   concedeu o drone e a colaboração de três de seus docentes. Informou que tiveram problemas técnicos e  
27   por isso as imagens não tiveram a qualidade esperada. Professor Heber solicitou que os membros pensem  
28   se haverá necessidade de trazer novamente os professores para novas imagens ou sobre a possibilidade de  
29   adquirir um drone para a fazenda, o investimento seria entre quatro e cinco mil reais. A situação dos  
30   animais de corte foi regularizada na secretaria para manejo e vacinação. Daniel Mendes esclarece que a  
31   vacinação do gado será realizada com um grupo de trabalho com vinte e sete alunos que acompanharão a  
32   vacinação e terão explanação sobre o motivo das doenças. Prof. Heber informou que o gado está  
33   patrimoniado no CCN e não pode ser comercializado, a solução será adquirir novos animais para que as

34 crias possam ser manejadas com o CNPJ da FAI e serão classificados como itens de pesquisa. Para os  
35 animais já existentes, será apresentado pelo professor Danilo Stipp um cronograma de abate. Professor  
36 Luiz Manoel esclareceu que já tem um parecer jurídico da Procuradoria Federal sobre esse assunto, porém  
37 só irá se pronunciar após discussão no Conselho de Centro. Daniel Mendes esclareceu que serão realizados  
38 exames no gado, junto a um grupo de estudos com vinte e sete alunos, eles participarão na coleta de  
39 sangue e haverá explicação sobre as doenças e de todo o processo. O valor investido foi de  
40 aproximadamente quatrocentos reais. Professor Alberto sugeriu que sejam coletados dados sobre o capital  
41 humano investido em atividades e que não geram custos para a fazenda. Heber esclareceu que já solicitou  
42 um demonstrativo resumido para deixar disponível no site do CGFLS. Professor Luiz Manoel fez a leitura do  
43 ofício enviado à reitoria, onde solicitou esclarecimentos sobre entraves institucionais na aquisição de  
44 materiais permanentes com os recursos de ressarcimento, dez por cento dos recursos do faturamento do  
45 Projeto da Fazenda. Professor Baron informou que foi realizada, para o corpo docente de Engenharia  
46 Agrônômica, uma exposição sobre a situação produtiva da Fazenda, com orientações, sugestões e  
47 contribuição de todos. Informou que os docentes do curso estão trabalhando em projetos na área de  
48 agrobiodiversificação. Esclareceu que o projeto Dupon utilizará área produtiva da fazenda e não área  
49 experimental. Cinco ou seis alunos estão fazendo a chamada Ronda Campo, onde os alunos acompanham  
50 de perto a produção de cada área da fazenda junto ao TA Duane, ainda está aguardando maiores  
51 informações da PROEX para saber se poderão utilizar essas informações para realização de TCC dos  
52 estudantes. Apresentou o professor Robson para esclarecimentos sobre a área de fruticultura. Professor  
53 Robson informou que receberam a doação de mudas, agradeceu o esforço da equipe para a plantação das  
54 mudas e se comprometeu a elaborar um documento de planejamento de ocupação da área de fruticultura.  
55 Professores Naaman e Henrique salientaram que deverá ser especificado no projeto os valores que serão  
56 demandados para insumos e também para o treinamento da mão de obra permanente. Professor Henrique  
57 solicitou que a mesma exposição sobre a situação produtiva da Fazenda, feita no Conselho do Curso de  
58 Engenharia Agrônômica, pelo Duane e professor Baron, seja feita no CGFLS. 2. Flexibilização do ACI:  
59 professor Heber esclareceu que foi realizada uma reunião no dia 28/09 na FAI com a presença do prof.  
60 Ednaldo diretor FAI, Roziane secretária FAI, Eduardo Martinez analista projetos FAI, prof. Márcio pró-reitor  
61 de Administração, os membros do CGFLS: prof. Heber, prof. Henrique, prof. Gustavo, prof. Naaman, prof.  
62 Periotto, prof. Luiz Manoel e Aline secretária. Na ocasião prof. Heber apresentou à FAI uma proposta com  
63 alterações dentro das regras no ACI vigente, a proposta não foi aceita. A proposta apresentada pela FAI foi:  
64 não haveria mais o uso da terra, haveria somente o superávit, o CCN deixaria de ter 10% do faturamento  
65 bruto e teria 10% do superávit. O pró-reitor de Administração afirmou que o CGFLS continuará com  
66 autonomia de implantação do Plano Estratégico Quinquenal, contudo haverá adição de membros da alta

67 administração. O valor reservado ao CCN seria dividido meio a meio com a FAI, questão a ser analisada pelo  
68 CoC-CCN. A reitoria criará dois ou três conselhos laterais ligados à ProAd ou à reitoria. Prof. Heber fez a  
69 leitura da ata da reunião realizada na FAI com a presença de membros do CGFLS e Prof. Márcio, pró-reitor  
70 de Administração. Após a leitura, prof. Luiz Manoel salientou que o mais importante é que o recurso vindo  
71 da fazenda seja gerido na Lagoa do Sino, atendendo as necessidades desse Campus, tanto na infraestrutura  
72 quanto na área acadêmica e que o tratamento deve ser igual a outros departamentos. Proposta do CGFLS:  
73 que o CGFLS seja ligado à reitoria ou à ProAd; que o Conselho Acadêmico seja formado pelos membros do  
74 CoC-CCN; que o Conselho de Infraestrutura seja formado pela direção do Campus, Prefeitura e membros  
75 eleitos pela comunidade UFSCar-LS; o superavit seria administrado por conselhos laterais ao CGFLS  
76 também ligados à reitoria e a proposta original de Edital via CGFLS será cancelada. Fazer, futuramente, um  
77 fundo de reserva entre 50 e 100 mil. Destinar 5% para FAI e 5% ao CCN do faturamento bruto. Que o  
78 analista de Projetos da FAI, Eduardo Martinez, teria dedicação integral ao projeto da Fazenda Lagoa do  
79 Sino. Que as mudanças sejam democráticas, que as alterações e constituições de novos conselhos sejam  
80 aprovados pelos órgãos máximos da UFSCar. Deverá ser definido o que englobará o superávit, tendo em  
81 vista que as despesas da fazenda aumentarão. Prof. Naaman propôs que o ressarcimento do CCN, seja  
82 dividido, onde 50% iria para o CCN e os outros 50% iria para o fundo de reserva da fazenda e não para a FAI  
83 como proposto pela mesma. Prof. Heber sugeriu marcar uma reunião para maior discussão dos pontos  
84 levantados, solicitando aos membros que encaminhem as informações aos Conselhos de Curso. Ficou  
85 decidido que a próxima reunião acontecerá no dia 31 de outubro, às 13h. Nada mais havendo o  
86 presidente, Prof. Dr. Heber Lombardi de Carvalho deu por terminada a sessão, da qual eu secretária, Aline  
87 Elena Carneiro do Nascimento, lavrei esta ata, que depois de lida e aprovada, será assinada pelo Senhor  
88 Presidente e demais membros.

Prof. Dr. Heber Lombardi de Carvalho

Prof. Dr. Daniel Baron

Prof. Dr. Alberto Luciano Carmassi

TA Daniel Mendes Borges Campos

Profa. Me. Aná Floriano Vasconcelos

Prof. Dr. Gilmar Perbiche Neves



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS**

Campus Lagoa do Sino  
Rodovia Lauri Simões de Barros, km 12 – SP189  
Bairro Aracaçú CEP 18290-000  
Buri - São Paulo – Brasil

---

Prof. Dr. Henrique Carmona Durval

Prof. Dr. Naaman Francisco N. Silva

José Eduardo Martinez

Prof. Dr. Rafael Henriques Longaresi

TA Leonardo Paes Niero

Prof. Dr. Robson Ryu Yamamoto

Prof. Dr. Luiz Manoel de M. C. Almeida

Secretária Aline Nascimento